

נשיא הבורסה – שמואל שניצר:
האסיפה הכללית השנתית, 4.11.14

נשיא ההתאחדות - קובי קורן,
נשיא הכבוד של הבורסה - אבי פז,
נשיא הכבוד של הפדרציה העולמית של בורסות היהלומים ושל ה-WDC – אלי
אזיאקוב,
נשיא הבורסה לאבני חן - שלמה אשד, המפקח על היהלומים - שמואל מרדכי,
סגנית המפקח - סיגל שידלובסקי,
חברי ההנהלה, חברות וחברים –
ערב טוב לכולם

אני שמח לפתוח בזאת את האסיפה הכללית הראשונה בקדנציה הנוכחית. אתחיל
אולי בדבר שלא הכי מקובל במקומותינו – דווקא במחמאות.
בשנה האחרונה נהניתי מאוד מהעבודה המשותפת עם שישה עשר חברי ההנהלה.
לשמחתי, לא זכורה לי אפילו התנצחות אחת לא נעימה בהנהלה. ברור שמובעות
דעות שונות בנושאים שונים, אך בסופו של דבר רוב ההחלטות התקבלו בהסכמה,
ותמיד באווירה חברית, במטרה אחת ויחידה - לפעול לטובת החברים.
כולנו – גם הנשיא וגם חברי ההנהלה, עוסקים בענייני הציבור בהתנדבות, כמובן,
והאווירה של שיתוף פעולה תורמת לעבודה השוטפת. אין ספק, שלהתנהלות
בהנהלת הבורסה יש השפעה ישירה על חברי הבורסה כולם. לא נותר לי אלא
לקוות, שגם השנה הקרובה תאופיין בשמירת האווירה הקיימת לקידום ענייני
החברים כולם.
ואם אנו בעניין של מחמאות, ברצוני לציין לטובה גם את שיתוף הפעולה השורר
כיום בין הארגונים בענף - הבורסה, ההתאחדות ומכון היהלומים.
מעבר לשיתוף הפעולה המסורתי בינינו בנושא המסוי, הפכנו ועדות נוספות לוועדות
ענפיות, כשכולם – נבחרי הציבור ואנשי המנגנון משלושת הארגונים, עובדים
בצוותא להשגת היעדים. אנו מקיימים ישיבות תיאום סדירות בין הבורסה,
ההתאחדות והמכון, ועל שיתוף פעולה זה, שדוגמתו אינו זכור מזה שנים רבות,
ברצוני להודות לעמיתיי: נשיא ההתאחדות - קובי קורן, יו"ר מכון היהלומים -

מוטי גנץ, המנכ"ל שלנו – מוטי בסר, שאין די מלים בפי כדי לשבח את פעילותו הענפה ומסירותו, מנכ"ל המכון – אלי אבידר ומנכ"ל ההתאחדות – עופר לאופמן. אני משוכנע, שענף היהלומים כולו הוא המרוויח הגדול משיתוף הפעולה הפורה הזה.

ועכשיו, אחרי שאמרתי דברים שנהוג בדרך כלל לומר בסופו של נאום, אפשר לחזור להתחלה:

השאלה שאנחנו חייבים לשאול את עצמנו בתקופה זו של שינויים גלובליים דרמטיים כל כך בכלכלת העולם בכלל ובעולם היהלומים בפרט היא – איפה, בתוך כל התהליכים הגדולים האלה, נמצא ענף היהלומים הישראלי.

אעבור עתה על מספר תחומים מרכזיים בחיי הענף, אציג את התהליכים ואשתף אתכם בדרכי ההתמודדות שלנו. ונתחיל בייצור:

ב-2005 הכריזה דרום אפריקה על מדיניות ההטבות לאוכלוסייה, כשבעקבותיה צועדות נמיביה, בוצוואנה ומדינות מפיקות גלם אחרות. ההשלכות עלינו היו נרחבות ביותר, שכן מפיקות הגלם החלו לדרוש מבעלי הסייט לייצר את הקצאות הגלם שקיבלו בתחומי המדינות האלה. כך נגרע מאתנו עוד חלק נכבד של הייצור, שהרי בעלי הסייט הם גם היצרנים הגדולים ביותר, החולשים על רוב הייצור.

ואכן, הייצור בארץ הצטמק עוד יותר. המלחמה שלנו כרגע היא על שמירת גרעין הייצור. דעתי כבר ידועה שנים רבות – אם לא יהיה גרעין ייצור משמעותי בארץ לא יהיה כאן גם מסחר. הייצור בארץ הוא ממש הכרח.

הנהלת הבורסה מודעת לדחיפות הסוגיה וחשיבותה, ומשום כך הסמיכה את ועדת התעשייה, בראשות יורם דבש, לקדם תכנית מפורטת ושיממה להקמת מרכז ייצור מודרני בקרבת בנייני הבורסה. במאמץ מזורז הוקם מרכז ייצור מודרני בסמוך לבורסה, במקום ששימש בעבר כמלטשה של אחד מבעלי הסייט הגדולים.

המקום שופץ באופן המאפשר הפעלת אולם ייצור וחדרי ליטוש, המכילים כשמונים עמדות. המפעל שינה פניו לחלוטין והפך למרכז ייצור מודרני ואסתטי המביא בהחלט כבוד לענף היהלומים הישראלי. בנוסף, הוקם במרכז בית ספר, שיעסוק בהכשרתם של עשרות לוטשים חדשים. היצרנים, המתחילים לפעול במקום ממש בימים אלה, נהנים ממכשור טכנולוגי חדיש, כולל הגלתיאה של שרין.

באחרונה, אישרה מועצת המנהלים של מכון היהלומים, בתמיכתם המלאה של יו"ר המכון – מוטי גנץ ונשיא ההתאחדות – קובי קורן, את בקשתה של הבורסה להתייחס להקמת מרכז הייצור כאל פרויקט ענפי. ועדת התעשייה הפכה לוועדה ענפית בשותפות מלאה של הבורסה, המכון וההתאחדות. אין ספק, שאיחוד הכוחות הגביר במידה משמעותית את סיכויי ההצלחה של הפרויקט. תודה מיוחדת אני חייב כאן

ליו"ר הוועדה הענפית – יורם דבש, על המאמץ האדיר שהוא השקיע ומשקיע בהקמת מרכז הייצור המודרני.

ואם לא די בכך, הרי שוועדת תעשייה בראשותו הגיעה לסיכום עם דודי שיאמה מחברת פנפורד שבבעלות משפחת שטיינמץ על מ, שיוקצו לכ-25 יצרנים צעירים, בני פחות מארבעים. תחילה דובר על 5 – 10 יצרנים, ואחר כך הוכפל ואף שולש המספר, ועל כך התודה לחברת פנפורד, שהחליטה לתמוך במאמצינו לקדם את הייצור בישראל, ולדחוף קדימה את דור ההמשך של היצרנים, שהם הם תעודת הביטוח שלנו לעתיד לבוא.

ואם הייצור הוא הלחם והחמאה שלנו, הרי שהאשראי הוא החמצן שלנו, וגם כאן אנו נתקלים באתגרים לא פשוטים, הנובעים משינויים מרחיקי לכת החלים בעולם מימון היהלומים.

כתוצאה מרגולציות בנקאיות מחמירות, שנקבעו באמנות באזל 2 ו-3, וכתוצאה מתקנות גלובליות מחמירות למניעת הלבנת הון, אימצו הבנקים בעולם מדיניות נוקשה מתמיד כלפי ענף היהלומים. אחדים מהם, כמו למשל בנק ADB בבליה, או בנק לאומי בישראל, החליטו, כל אחד מסיבותיו, להפסיק לממן את ענף היהלומים. ועדת המימון והאשראי הבנקאי, בראשות המשנה לנשיא - יעקב קטן, עסקה בצורה אינטנסיבית בבניית תכנית פעולה לפתרון הקושי שהתהווה. קיימנו שורה ארוכה של פגישות עם ראשי המערכת הבנקאית והמפקח על הבנקים בבנק ישראל, כדי להבטיח תמיכה במאמצינו להבאת גורם מימון, או בנק נוסף, ואף שכרנו את שירותיה של חברת ייעוץ בין לאומית ידועה - BDO, כדי לקדם את רעיון הקמתה של קרן מימון ייעודית מגופים מוסדיים מהארץ ומחו"ל.

את הפרי הראשון למאמצינו ראינו בהבאת מקורות מימון חיצוניים באמצעות אחד הבנקים העוסקים במימון הענף. בזכות צעד זה נוספו לאשראי הענפי כ-80 מיליון דולר. זו הפעם הראשונה שהגענו להישג מסוג זה – הכנסת מימון נוסף, חוץ בנקאי, כעזר למימון הענפי. יש כאן פריצת דרך, שבעזרתה נוכל להרחיב במידה ניכרת את מעגל האשראי לענף שלנו.

בפגישות שקיימו באחרונה ראשי הענף עם מנכ"לי הבנקים המובילים – איגוד, דיסקונט, מזרחי וכן עם הבנק ההודי - הובע רצון להרחיב את הפעילות בענף. כאמור, על כל זאת יישר כוח גדול ליעקב קטן.

אני משוכנע, שההסדרים החדשים מול רשות המסים יסייעו לנו בנושא הבנקאות, וזה גם הנושא הבא עליו אשוחח.

מטבע הדברים נמצא הטיפול בנושא המיסוי בראש סולם העדיפויות. אנו עוסקים בנושא זה מידי יום ביומו, ולא מזניחים את הטיפול אפילו לרגע, כי זהו אכן הנושא הדחוף והרגיש ביותר.

אני מציין בסיפוק, כי השנה האחרונה התאפיינה ברגיעה ביחסי רשות המסים עם ענף היהלומים, ויכולנו להתרכז בעסקינו, בלי לחיות במתח כמו בתקופות קודמות, ובתוך כך לאחר סדרת פגישות אינטנסיביות עם הנהלת מס הכנסה, השגנו התקדמות רצינית במשא ומתן, ויצרנו שיתוף פעולה, המאפשר בניית מתווה העונה על צורכי הענף העתידיים.

קיוויתי להביא את ההסדר החתום כבר לאסיפה כללית זאת, אך במקרה זה החיפזון מן השטן. עדיף שנתאזר בעוד קצת אורך רוח ונגיע להסדר שנוכל לחיות אתו. הכוונה שלנו היא להציג בפני הענף דרך חדשה, שתאפשר לנו להתנהל היטב בעידן החדש.

לקראת המתווה החדש על כולנו, כל ציבור היהלומנים, להפנים שאנחנו חיים בעידן שונה. על כולנו להתיישר עם הדרישות הרגולטוריות העולמיות הן במישור הבנקאי והן במישור המסוי הבין לאומי. ההסדר שנשיג יאפשר לנו לעשות זאת. הוא גם יענה לצורכי הזמן המשתנה וגם ישרת את הענף בראייה עתידית, שכן התפקיד שלנו הוא לדאוג לא רק לעצמנו אלא גם לעתיד ילדינו.

ברשותכם לא אכנס לפרטים מעבר למה שאמרתי. אני מעריך, שתוך כשלושה חודשים נוכל לכנס אסיפה בה יימסר דו"ח מלא על סיום המשא ומתן עם רשות המסים.

דבר אחד אני יכול להבטיח לכם, שכולנו עושים ככל יכולתנו כדי לסייע לא רק לציבור כולו, אלא גם לחלק גדול מאלה שנפגעו בראשיתה של פרשת המסים. העזרה בכל דרך אפשרית לכל חבר וחבר הנמצא במצוקה היא בעינינו שליחות ממדרגה ראשונה. אני מקווה ומאמין שנצליח בכך.

ברצוני לציין את היועצים המעולים המסייעים לקובי קורן – אתו אני מאוד נהנה לעבוד הן כממלא מקומי והן כנשיא ההתאחדות, ואשר בתחום המסוי תרומתו עצומה, לידידי - מוטי גנץ, המגויס גם כן כולו למאמץ זה, ולי לקדם את התהליך. כמו כן אציין את תרומתו של יו"ר ועדת המסוי הענפית - שלמה יובל, שלא תסולא בפז, את פעילותו בנושא זה של נשיא ההתאחדות הקודם – בומי טראוב, ושל קודמי – יאיר סהר, את המנכ"לים ואת כל העוסקים במלאכה.

נגעתי עכשיו בשני נושאים פיננסיים כבדים: האשראי הבנקאי והמסוי, ואני מבקש לכלול באותה הנשימה גם את ההתנהלות הפיננסית שלנו, בבורסה עצמה. סגן הנשיא, יו"ר הוועדה הכספית – חזי בלום, קיבל את ראשות הוועדה בתקופה לא פשוטה, ועשה עבודה נפלאה.

אילו היינו מציגים את מאזן 2014 - שנת כהונתה של ההנהלה הנוכחית - הייתם רואים את תרומתו האדירה למאזן החיובי של הבורסה. יישר כוח, חזי.

מניתי עד עכשיו את האתגרים המרכזיים – הייצור, המימון והמסוי - ועתה אגע בשני נושאים חשובים ביותר, הניצבים בשני קצותיו של ערוץ היהלומים – הגלם בצד האחד ושיווק המלוטש בצד האחר.

אין ספק, שהדבר המכביד ביותר על היצרנים גם היום הוא מציאת הגלם הנכון במחיר הגיוני, שיאפשר ליצרן רווח כלשהו. התרומה העיקרית של הנהלת הבורסה בעניין זה באה לידי ביטוי בהבאת גורמי הגלם המרכזיים לישראל.

בשנה שעברה קיימנו את שבוע הגלם הבין לאומי הראשון בישראל. באירוע נטלו חלק חברות ההפקה המובילות: דה בירס, אלרוסה וריו טינטו. חברת הטנדרים הניג-פיוז'ן הציגה, בראשונה בישראל, את תפוקת מכרה קאו, וחברת המכירות הפומביות של אבנר צופיוף ארגנה גם היא גלם ממקורות שונים.

בחודש מרץ 2015 אנחנו מתכוונים לקיים תערוכת גלם גדולה, ואנו מנסים להביא גורמים נוספים מעבר לאלה שהשתתפו בשבוע הגלם הקודם.

ברצוני להודות לסגן הנשיא, יו"ר ועדת הגלם – ארנון יובל, שלא חוסך זמן ומאמצים כדי לקדם את מבחר הגלם שמגיע לארץ.

לעזרתנו התגייס גם אהוד לניאדו, שייבא לישראל בשנת 2013 גלם בסך של יותר מ-400 מיליון דולר, והשנה אף הגביר את תנופת היבוא. כמויות הגלם שמזרים אהוד לניאדו – תפוקה ממכרות אנגולה מיד ראשונה – זיכו אותו בתעודת הוקרה מיוחדת שהענקנו לו לפני שבועות אחדים. אין ספק שהערכתנו מגיעה לו. אהוד לניאדו מצדו הביע הערכה לפעילות שלנו לחיזוק התעשייה, והודיע כי הוא תורם למרכז הייצור המודרני סך של 300,000 דולר.

עוד בנושא הגלם אני מבקש לעדכן אתכם במהלך בין לאומי לו אנחנו שותפים בימים אלה. בכנס הוועד המנהל של הפדרציה העולמית של בורסות היהלומים (האקזקוטיב קומיטי) של ה-WFDB, שהתקיים לפני ימים אחדים באנטוורפן, פרץ משבר בין הבורסות וגופים מובילים אחרים בענף לבין מועצת היהלומים העולמית – ה-WDC, העוסקת ביהלומי קונפליקט.

התברר לנו, כי גורמים ב-WDC מעוניינים לחרוג מגבולות המנדט שהוקצה לארגון זה, ולהפוך לגוף העוסק בנושא הסינתטיות, בנושאי מימון ובנקים ועוד כהנה וכהנה. אנו מעוניינים שה-WDC תמשיך להתרכז בתפקידה בהתאם למנדט שלה – מלחמה ביהלומי הקונפליקט, ותקדיש לכך את כל משאביה. פוטנציאל הפגיעה של יוזמות בלתי מבוקרות בעוסקים בענף אדיר, ועלינו לעמוד על המשמר ללא פשרות. אי לכך, הבורסות המובילות בעולם, ארגון התכשיטנים הבין לאומי, וארגונים נוספים, לא

השתתפו בכנס ה-WDC שהתקיים בשבוע שעבר באנטוורפן. אני מקווה, שבקרוב יימצא פתרון ו-WDC תוכל להמשיך בפעילותה המבורכת כפי שעשתה עד היום.

במהלך מפגש נשיאים זה באנטוורפן שוחחנו גם עם מפיקות הגלם הגדולות בעולם - דה בירס, אלרוסה, ריו טינטו ודומיניון. שטחנו בפניהן את בעיית הרווחיות המעיקה על כל מרכזי היהלומים בעולם. הפתרון שרואות המפיקות אינו בהורדת מחירי הגלם, אלא בחיזוק מחירי המלוטש ובחדירה לשווקים נוספים בעולם.

הפגישה חידדה בעיניי עוד יותר את הבעיה שלנו. הגלם נמצא בידיים מאוד מאוד חזקות, בידי חברות הכרייה המובילות בעולם, ועל כן, לצערנו, אם אנחנו לא נקדיש מאמצים לחיזוק מחירי המלוטש לא תיפתר בעיית הרווחיות.

וזה מוביל אותנו לדיון בקצה השני של ערוץ היהלומים – שיווק המלוטש. בשנים האחרונות הולך ומתחזק השוק של דרום מזרח אסיה, הדוחק במידה ניכרת את רגליו של השוק האמריקאי, שהיה באופן מסורתי השוק המרכזי והחזק שלנו. השינוי במפת הצריכה העולמית מחייב כל אחד מאתנו להיערך מבחינת סוגי הסחורות, דרכי השיווק ולמידת דרכי ההתנהלות העסקית המקומית. קרן האור נמצאת בשוק הסיני – שוק ענק, עדיין בלתי מנוצל, והוא תקוותנו לצמיחה בשנים הבאות.

שוק נוסף שעלינו להסתגל אליו הוא השוק המקוון, האינטרנטי, שכדי להגיע אליו לא צריך לקנות כרטיסי טיסה, אבל בהחלט צריך לקנות פתיחות, ויכולת לאמץ את הטכנולוגיות החדשניות. כאן יש אפשרות גם ליצואן הקטן להגיע עם האבנים שלו למקום הכי נידח בעלויות מינימאליות. האינטרנט הוא בהחלט כלי שיווקי ממדרגה ראשונה. לאלה מכם שלא קרובים לשוק האינטרנטי, ההולך וגדל מדי חודש בחודשו, אני ממליץ בחום להיכנס לתחום, ויפה שעה אחת קודם. אני בטוח, שכל הצעירים בעסק יודעים ומבינים זאת ממילא.

ועוד בתחום אתגרי השיווק נציין את סוגיית הסינתטיות:

על פי חוק, אין באפשרותנו למנוע את מכירתן של אבנים סינתטיות, אולם אנחנו חייבים להקפיד באופן גורף ומלא על ההפרדה והגילוי הנאות. עלינו לוודא, שהגברת המגיעה לחנות בארקנסו תדע אם האבן המוצעת לה טבעית או סינתטית. מכאן והלאה, הבחירה היא כבר שלה.

אני פונה לכולכם, חברי וחברות הבורסה – אנא היעזרו במכשור החדש שהעמדנו לרשותכם באגף הטכנולוגי לזיהוי יהלומים סינתטיים. מדובר בפיתוחים של ה-GIA ודה בירס.

המכשיר של דה בירס הגיע אלינו ממש עכשיו, רק לפני כשבוע, כך שאכן מדובר במלה האחרונה בתחום זיהוי הסינתטיות. בכל מקרה שאינכם בטוחים – חייבים

לבדוק, כדי לוודא שאנחנו מוכרים יהלומים טבעיים בלבד. היושרה והאמינות של ענף היהלומים מוטלות כאן על כפות המאזניים.

הבורסה פועלת כדי לסייע לחבריה וחברותיה להתמודד עם אתגרי השיווק במגוון דרכים, שהבולטת שבהן היא תערוכות המלוטש שקיימנו בשנה האחרונה: במחצית נובמבר 2013 קיימנו את שבוע ישראל בניו יורק בהשתתפות 120 חברות ישראליות, חברי ה-DDC וקניינים מרחבי ארצות הברית; בשבוע השני של אפריל 2014 קיימנו בארץ את שבוע המלוטש הבין לאומי בהשתתפות כ-500 קניינים, שהגיעו אלינו מלמעלה מ-20 מדינות; שבוע ישראל בניו יורק יתקיים בשבוע הבא בהשתתפות מאה חברות ישראליות, וקניינים מרחבי ארצות הברית, ואני בטוח, שבעזרת השם גם הוא יהיה מוצלח.

לדאבוני, עקב מבצע 'צוק איתן', נאלצנו לדחות גם את שבוע המלוטש שתוכנן לתחילת ספטמבר וגם את שבוע הגלם שתוכנן למחצית אוקטובר. האירועים יתקיימו כסדרם בחודשים הראשונים של 2015. בשלב זה כבר נכנסנו להילוך גבוה בארגון שבוע המלוטש הבין לאומי שיתקיים בתחילת פברואר הקרוב. החידוש הפעם הוא בהצטרפותה של בורסת היהלומים של אנטוורפן ברוח שיתוף הפעולה שאנו מקיימים עם בורסת היהלומים של ניו יורק.

השתתפותה של הבורסה הבלגית תסמן ראשיתו של שיתוף פעולה בין שתי הבורסות שלנו, דוגמת הוצאת משלחות משותפות ליעדי שיווק שונים. ממש בימים אלה התחלנו לשוחח על שיתוף הפעולה הראשון שלנו עם הבלגים – משלחת יהלומנים, שתצא לאחת המדינות היותר מעניינות בדרום מזרח אסיה, אתה אין לנו עדיין קשרים עסקיים.

כאן המקום להודות ליו"ר ועדת תערוכות מלוטש – מוטי פלוק, העושה לילות כימים להצלחת התערוכות, ולכל המסייעים לו.

אחד הנדבכים החשובים בחייה של הבורסה הוא המחלקה המשפטית ומוסד הבוררות שהיא מפעילה. הוועדה, בראשותו של מאיר דלומי, עבדה בשנה האחרונה על כמה שינויים משמעותיים בתקנון, שהובאו היום לאישור האסיפה הכללית. לדעתי, החשוב ביותר שבהם הוא שינוי בהרכב הבוררות בערכאה הגבוהה, בה ישתתפו מעתה בפועל רק בוררים מחבר הבוררים ולא חברי הנהלה. חברי הנהלה ישתתפו רק בבורריות בהן יידון סכום העולה על מיליון דולר. יש כאן שינוי מבורך, משום שצעד זה מונע חשש מניגודי אינטרסים.

גם ה'אמנה לניהול הליכי בוררות' שהביאה השנה הוועדה המשפטית – מסמך המרכז את נוהלי הבוררות – היא חידוש מרענן. יישר כוח ל-18 הבוררים החדשים

המאושרים היום על ידינו, וכמובן לכל הבוררים הוותיקים הממשיכים בעבודתם המסורה.

בהזדמנות זאת אני מבקש להודות ליועצת המשפטית שלנו – שושי יוסקוביץ', שהייתה במחלקה המשפטית למעלה משבע שנים. אנו מאחלים לה הצלחה רבה בדרכה.

אני מברך גם את אסנת נבעה, שלאור השינוי שיחול בוועדה המשפטית מקודמת לתפקיד המנהלת האדמיניסטרטיבית של המחלקה, לצדו של עורך הדין שיגיג בקרוב וישמש כמנהל המקצועי החדש. זהו בפירוש צעד ראוי, ושינוי מבורך. הוועדה לעיצוב ערכים בראשותה של חברת ההנהלה - אמה ינובר, פעלה לבניית הקוד האתי בסיועם והדרכתם של פרופ' יצחק זמיר ופרופ' אסא כשר מהמרכז לאתיקה בירושלים. אני משוכנע שפעילות זאת תסייע לנו בהתנהלותנו ברוח ערכי המאה ה-21.

אמה עומדת גם בראש הוועדה לקידום מעמד האשה חברת הבורסה. אני האמנתי, שההנהלה הנוכחית צריכה להכניס שינוי בתקנון שיביא לנוכחות חובה של אשה או שתיים בדירקטוריון. לצערי, הצעה זאת לא עברה בהנהלה. אני חייב לציין, שלהפתעתי, גם חלק מהנשים בבורסה לא תמכו בה. אני מקווה, שגם באופן דמוקרטי לחלוטין תיבחרנה מספר נשים להנהלה הבאה.

העיסוק בתרבות ובקשרי קהילה הוא חלק מה-DNA שלנו. בהקשר זה אציין את הפעילות המבורכת, התורמת לליכוד שורותינו של ועדות אלה:

- ועדת תרבות תורנית בראשות סגן הנשיא - יעקב הרון שלי, המכהן גם בראש הוועדה לקבלת חברים, ופועל עם כל הלב,
- ועדת תרבות וחברה בראשות יוסי בן ציון, המכהן גם כיו"ר ועדת מתווכים, בנוסף לפעילותו הברוכה כיו"ר קרן מצוקה,
- ועדת הספורט בראשותו של סגן הנשיא - בן ציון שאשו, המכהן גם כיו"ר הוועדה לאישור קבוע של חברים, ותורם רבות מניסיונו הרב בשני התחומים,
- ועדת קשרי רפואה בראשות סגן הנשיא - חזי בלוס, ועדה מאוד חשובה, מצילת חיים,
- ועדת הצרכנות בראשות קובי קורן ובסיועה הפעיל של חברתנו – ענת קסטרו,
- ועדת סלולאר בראשות מוטי פלוק, שרק באחרונה השיגה חיסכון ניכר נוסף לחברים,
- ועדת מחשוב ואינטרנט בראשות מוני בכר, הפועל במישור המצעיד את הבורסה לקידמת החזית הטכנולוגית,

- וכמובן – קרנות העזרה שלנו : הקרן לעזרה הדדית בראשות אסתי ורטהיימר, קרן מצוקה בראשות יוסי בן ציון וקרן חברים למען חברים בראשות יהורם הראל חיימוב.

ואם אנחנו מדברים על הפעילות למען הקהילה שלנו, חשוב מאוד לציין, שממש בימים אלה, אנחנו מארגנים - בראשונה בתולדות בורסת היהלומים - משלחת שתצא למחנות ההשמדה בפולין. אין ספק, שהמשלחת, פרי יוזמתו של חברנו – אריק באוכמן, היא יזמה מבורכת.

לעתים, גם מה שנראה לכאורה טכני בלבד, משפיע על חיינו במידה ניכרת. כשנכנסתי לתפקידי קיבלתי מדי יום תלונות על ההתנהלות בחדר יבוא-יצוא. קיימנו דיאלוג ממושך עם המפקח - שמואל מרדכי, ואת התוצאה החיוביות אני חושב שכולנו מרגישים. העומס הוקל לאור מספר צעדים שנקטנו, כולל שיתוף פעולה עם חברות השילוח. אני יודע שיש עדיין מקום לשיפור, אולם אי אפשר להשוות את המצב למה שהיה לפני שנה, ועל כך ברצוני להודות לשמואל מרדכי ולסגניתו - סיגל שידלובסקי.

או למשל, הפעילות להוספת מקומות באולם הבורסה. כל מי שמנהל את עסקיו באולם יודע עד כמה הציקה הצפיפות, ואיזה אי שקט הכניס מצב זה לחיים בבורסה. הודות ליזמה שקודמה על ידי ממלא מקום נשיא הבורסה – קובי קורן, בשיתוף עם יו"ר ועדת אולם הבורסה – אמוץ רוז, מיוזמי ומקדמי התהליך, ובסיועם של חברינו - דני שניידר וחיים בכר, נוספו לאולם 120 מקומות ישיבה נוספים. צעד מבורך, ללא ספק.

אם מדובר בשינויים בבורסה הרי שבימים אלה אנו עוסקים באמצעות ועדת נדל"ן - בתיאום ובשיתוף עם הנהלת עיריית רמת גן וידידנו, ראש העיר ישראל זינגר - בבחינת חלופות להוספת שטחים לבנייני הבורסה ומיצוי פוטנציאל זכויות הבניה שלנו. המגמה של ההנהלה היא להקל על מצוקת המשרדים בבורסה ועם זאת להגדיל בעזרת הפרויקט את הרזרבות הכספיות שלנו. על כן נבחנות בקפדנות כל האפשרויות.

ברצוני להודות לסיו"ר מפעלי הבורסה – בן ציון פוזיילוב, שאנו כה נעזרים בחכמתו ובניסיונו הרבים, ולכל חברי דירקטוריון מפעלי בורסת היהלומים ובהם חברי ההנהלה : קובי קורן, חזי בלום, מאיר דלומי ומוטי פלוק – להם הודיתי כבר קודם לכן, לוני גרינקר, העושה עבודה יסודית כיו"ר ועדת תגים ומכהן גם כסגן יו"ר פעיל ביותר בוועדה המשפטית, חבר הנשיאות – שיצו שמשוביץ, המכהן במסירות

ובמקצועיות כיו"ר ועדת מינהלה לנושאים שוטפים, ויו"ר ועדת הביטחון, חבר הנשיאות – שלום פפיר, שבזכותו אנחנו ישנים בשקט גם בתקופות המחייבות היערכות מיוחדת, כמו בימי מבצע 'צוק איתן'.

תודות לנציגי הדיירים בדירקטוריון המפעלים : יו"ר ועדת אכיפה - אדמונד אמואל, יו"ר ועדת ביטוח - משה ברזילי, יו"ר ועדת מכרזים - יצחק ברמן, ויו"ר ועדת קבלת דיירים/נדל"ן - איציק לופטין.

ברצוני להודות לוועדת הביקורת של הבורסה. מטבע הדברים איני יכול לשבח את הוועדה, שהרי אין המבוקר יכול לשבח את מבקרו, אבל אני בהחלט יכול לציין את מסירותם ורצינותם של חברי הוועדה, בראשותו של כרמל לוסטיג, ממלא מקומו - צביקה זמיר, הסגנים – איסר אורן וניסן חן וחברי הוועדה - רמי בירנבאום, חגי הלוי, מאירה ויסברג, יאיר ליפשיץ ופיליפ פריי.

הדו"ח של ועדת הביקורת בנוגע לניהול הכספי בקדנציה הקודמת הוגש למבוקרים, ואני מניח שנקיים דיון נפרד לאחר שמיעת תגובותיהם, פרסום הדו"ח והדיון בהנהלה.

ברצוני להודות למשקיפים, לחברים ולחברות מהציבור שראו את חשיבות מטרותיה של הנהלת הבורסה בקדנציה זאת, והחליטו להתייצב לצדה ולפעול במסירות. אני מודה מקרב לב לצוות המעולה של עובדי ועובדות הבורסה בראשות המנכ"ל – מוטי בסר, המוביל בכישרון רב מנגנון מורכב ומסועף, לסמנכ"לית – עירית בן שחר, שאין מלים בפי לתאר את הידע, הבקאות, הניסיון והמסירות שלה, לסמנכ"ל – חיים מדינה, המנהל את כל נושאי התחזוקה והשדרוג של הבניינים שלנו, לסמנכ"ל הכספים, חשב הבורסה הוותיק והמנוסה – דני מרום, וסגנו – גדי שטיין,

לצוות משרד המנכ"ל – דנה אורן, דנה ניב ואלה מוסקוביץ', למנהל הביטחון – ישראל ונצובסקי, שלקח בחודשים האחרונים חלק פעיל ביותר גם בהקמת מרכז הייצור המודרני, למנהל חדר הבקרה – צפריר רוזנפלד, למנהל אולם הבורסה – עמנואל עטר, למנהל מחלקת המחשוב – יובל גור אריה, ולכל האנשים המסייעים להם מדי יום ביומו.

בזכות חריצותם השקטה אנחנו יכולים לנהל את שגרת חיינו ברוגע ובביטחון. אני מודה לכל היועצים החיצוניים שלנו ולכל מי שלקח חלק בעשייה הענפה הנעשית על ידינו בבורסה. תבואו כולכם על הברכה.

ולפני שאסיים את דבריי ברצוני לומר מלים אחדות לקראת השנה השנייה לכהונתה של ההנהלה הנוכחית:

את האתגרים הניצבים בפנינו כבר סקרתי במהלך דבריי, וגם את דרכי ההתמודדות שלנו אתם.

מעבר לכך יש נתונים שלצערנו אין לנו שליטה עליהם, ובעיקר אני מתכוון למצב הכלכלי העולמי הבלתי יציב, המצב הפוליטי באזורנו ושינויים שלא בשליטתנו בענף היהלומים העולמי. למרות זאת, אם נבחן את הדברים במבט אובייקטיבי לחלוטין, נראה לי שנתוני הפתיחה לשנה הקרובה משחקים לטובתנו. בעיות שונות במרכזי הייצור האחרים, בין אם פיננסיות ובין אם רגולטוריות, יאפשרו לנו לקחת נתחי שוק נוספים.

טווח הפעולות הרחב שאנו נוקטים יאפשר לנו, בעזרת השם, להתמודד טוב יותר ולגוון את העשייה הענפית.

במקום מלחמות היהודים שהכרנו בענף נרכז כולנו יחד מאמצים בתחום אחד בלבד – הצלחתו של ענף היהלומים הישראלי.
תודה רבה לכולכם.