

נשיא הבורסה – שמואל שניצראסיפה כללית שנתית, 15.12.15

נשיא הכבוד של הבורסה – אבי פז, נשיא ההתאחדות וממלא מקומי – קובי קורן, נשיא הבורסה לשעבר – יאיר סהר, יו"ר מכון היהלומים – מוטי גנץ, נשיא הבורסה לאבני חן – שלמה אשד, המפקח על היהלומים – שמואל מרדכי, נשיא הכבוד של ההתאחדות – בומי טראוב, שלמה יובל, אורי שוורץ, יגאל הויזמן, חברות וחברים יקרים, אורחים ואורחות נכבדים.

במהלך שנות פעילות הציבורית, כיהנתי בתפקידים רבים ושונים בהתאחדות, בבורסה ובמכון היהלומים, ונשאתי דברים פעמים לא מעטות בארץ ובעולם. אבל, רק פעמיים נגרמה לי התרגשות יתרה – ב-1998, כאשר נשאתי את נאומי הראשון כנשיא הבורסה, והיום, כאשר אני נושא לפניכם את נאומי האחרון כנשיא, לסיכום הקדנציה. ביחד אתכם הייתי רוצה לסקור את השנתיים שחלפו, שנתיים של עשייה אינטנסיבית, שנתיים לא פשוטות, עמוסות באתגרים, יעדים ומשימות.

הדבר שהכי הטריד אותי עם כניסתי לכהונת הנשיא היה האווירה החברתית ששררה בבורסה, המריבות החריפות בין חברים שהתפלגו למחנות והמתחים האישיים, שהגיעו לשיאים שלא הכרנו בעבר. אני רוצה לומר מייד – אני לא מאשים אף אחד ולא סוגר שום חשבון. האצבע מופנית כלפי כולנו. מייד כשנבחרתי החלטתי, שאחת המשימות העיקריות שלי בשנתיים אלה היא לנסות להחזיר לבורסה את האווירה התרבותית, את החיבה זה לזה ואת הכבוד ההדדי. בשנתיים האחרונות עשינו כולנו מאמצים להניח את הכעסים מאחורינו ולפתוח דרך חדשה ביחסים הבין אישיים, שכן אנו מבינים כי עלינו להיות מאוחדים ולעמוד בחזית אחת מול האתגרים הניצבים בפנינו.

אני מיצר על כך שבסיומה של מערכת הבחירות הזאת הייתה חריגה בולטת מהאווירה ששררה בשנתיים האחרונות. רק שיתוף פעולה, כבוד הדדי והתנהגות תרבותית, יכולים להביא לתוצאות חיוביות ולקדם את הבורסה. על כן, אני שמח מאוד על כך שההנהלה החליטה, פה אחד, להעניק את התואר נשיא כבוד ליאיר סהר. הענקת התואר מבטאת לא רק הוקרה לפעילותו של יאיר סהר כנשיא הבורסה, אלא גם מהווה סגירת מעגל. כל כך הרבה חברי בורסה אמרו לי, שהם ייחלו לרגע זה, המסמן שלום בית ותחילת עידן חדש של יחסים. אני מאמין שאנחנו בהחלט משקפים מגמה זאת, ואני אישית מאוד שמח עם ההחלטה.

ההרמוניה שהושגה בשנתיים אלה גורמת לי סיפוק רב, אבל אין די בכך. בשנתיים האחרונות התמקדנו ביעדים חשובים. את חלקם הצלחנו להשיג. חלקם עדיין מחייב השלמה.

התחום שכולנו נשאנו אליו את עינינו היה המשא ומתן עם רשויות המס, בתקווה להגיע להסכם, שיהיה מקובל על שני הצדדים גם יחד. כשנכנסתי לתפקיד הבטחתי לעצמי, שלא יעבור יום שלא אקדיש מזמני לנושא זה במגמה לפתור את המשבר עם רשות המסים.

לאחר עבודה מאומצת משותפת של הבורסה, ההתאחדות והמכון, ועדת המסוי הענפית והיועצים הענפיים, הגענו לסיכומים עם רשות המסים. בתשעים אחוזים מהנקודות הושגה הסכמה. הכל היה סגור בראשי פרקים, אך למורת רוחנו, בסופו של תהליך ארוך ומייגע, התקשתה רשות המסים, מסיבות שאינן תלויות בנו, לחתום על הסיכומים. אבל הדלת בפירוש לא נסגרה. תהליך המשא ומתן עם רשות המסים נמשך. בינתיים, אנחנו מחפשים דרכים חלופיות כמו חקיקה, או הסדרים פרטניים עם יהלומנים לצד, או במקום, הסכם מסגרת.

עם זאת, למרות שעדיין לא הגענו להסכם שררו בכל תקופת המשא ומתן רגיעה בבורסה ואווירה של אמון הדדי במערכת היחסים בין רשות המסים לבינינו, דבר שאינו עניין של מה בכך, בעיקר בזוכרנו את התקופה הקודמת.

אני רוצה להודות לכל השותפים למאמץ: עמיתי הנשיאים - קובי קורן ומוטי גנץ, יו"ר ועדת המסוי הענפית - שלמה יובל, דוד דה טולדו, ארנון יובל ותומר סמטנה, יאיר כהן, רואי החשבון יוני קפלן, גיקי מצא ומשה ליאון, ועורכי הדין פני רוברט ודני פסרמן.

אמנם המשא ומתן נמשך זמן רב אבל הוא הגיע מעשית לסיכום בראשי פרקים. לכן אני מאוד מקווה, שבתחילת הקדנציה הקרובה יצליחו קברניטי הענף ורשות המסים להגיע לסיומו של המשא ומתן.

תחום נוסף בו התמקדה ההנהלה בראשותי היה הרחבת תשתית הייצור בארץ. הכי קל לומר – הייצור עזב את הארץ, ואי אפשר לעשות דבר. האמירה הזאת מקוממת אותי. נכון, שהיקף הייצור היום אינו דומה להיקפו לפני חמש או עשר שנים, אבל אנחנו עדיין מייצרים בארץ יהלומים בסדר גודל של מיליארד וחצי, שני מיליארד דולר. הייצור הזה הוא ה"להיות או לא להיות" שלנו. תמיד אמרתי, שבלי ייצור יהלומים לא יהיה ענף יהלומים בארץ. לא נוכל להתקיים כמרכז מסחרי בלבד.

לאור האני מאמין שלי, בעזרת חבריי להנהלה וביזמתו המבורכת של יו"ר ועדת תעשייה – יורם דבש, הקמנו מרכז ייצור מודרני, כאן, ברחוב תובל. המרכז משרת

יצרנים רבים, רובם בינוניים וקטנים. הם נהנים משכירות מוזלת, מסביבת עבודה נעימה ואיכותית ומטכנולוגיה מתקדמת, העומדת לרשות כל היצרנים.

מתוך מחשבה על העתיד אנחנו מקיימים במרכז קורסי הכשרה לפועלים, בידיעה שהגיל הממוצע של עובדי הייצור בתעשייה שלנו גבוה מאוד. בעובדה, שרוב התלמידים בקורסי הליטוש מגיעים מהמגזר החרדי אני רואה שליחות לאומית, משום שתוך כדי הצערת ותגבור כוח העבודה בתעשיית היהלומים אנו מסייעים גם להרחבת מעגל התעסוקה החרדי.

חלף זמן קצר מאז הקמת המפעל הראשון וכבר אנו שוקדים על המפעל השני, שיוקם בין מוזיאון היהלומים לבניין מכבי. המפעל החדש ייוחד לייצור אבנים גדולות בלבד, מעשרה קרט ומעלה. כבר עכשיו יש ביקוש לפי שלושה מכמות המקומות שאנו יכולים להעמיד לרשות היצרנים.

השתתפתי באירועי ההסברה בהשתתפות היצרנים המעוניינים בפרויקטים, ואחרי כל מפגש כזה התמלאתי בגאווה ותקווה לעתיד הייצור בארץ. יש עדיין יצרנים - בוגרים וצעירים - המשתוקקים לייצר כאן בהינתן הכלים הנכונים. בקיצור – בהחלט לא אבדה תקוותנו. תודה רבה לך על תרומתך, יורם.

כאשר מדברים על ייצור עולה מטבע הדברים בעיית מחירי הגלם מול מחירי המלוטש. הנהלת הבורסה אינה יכולה לשנות את תמחור הגלם העולמי, אולם היא יכולה לפתח את ענף היהלומים הישראלי כמרכז גלם עולמי, ולגרום לכך שיגיעו לישראל כמויות ראויות ונכבדות של גלם. ואת זאת אכן עשינו.

ועדת הגלם בראשות סגן הנשיא - ארנון יובל, יזמה אירועי גלם בין לאומיים, בהשתתפות מפיקות הגלם המובילות – דה בירס, אלרוסה, ריו טינטו, ובתי הטנדר המובילים - הניג-פיוז'ן וצופיס.

מעבר לאירועים אלה פעלה ועדת הגלם להגברת האספקה בארץ באמצעות מכירות חופשיות. כל הפעולות האלה גרמו לכך שלישאל הגיעו כמויות מרשימות של גלם. תודה רבה, ארנון.

לצערנו, לא יכולנו לשנות את התמחור. גם לא היה לי לב להמריץ את היצרנים לייצר בכמויות גדולות בידיעה ברורה שהם הולכים להפסיד כסף. הבשורה הטובה היא, שהחל בחודש ינואר ישנו מפיקות הגלם הגדולות את תמחור הגלם העולמי. נראה, שהמפיקות הבינו סוף סוף, שחייבים לאפשר רווח גם ליצרנים הקונים את הגלם.

אני משוכנע, שברגע שהיצרנים יראו שהייצור רווחי, יגבר התיאבון שלהם לייצר, והיקף הייצור יעלה באופן ניכר.

במסגרת ההישגים בתחום אספקת הגלם נציין את מזכר ההבנות החשוב שנחתם בינינו לבין אלרוסה כאן, בארץ, בחסות נשיא המדינה – מר ראובן ריבלין. במזכר מדובר על שיתוף פעולה, שבמרכזו חיזוק אספקת הגלם ממפיקת גלם חשובה זאת. ברגע שמחירי הגלם יהיו יותר ריאליים אני בטוח שנדע לנצל את המזכר הזה לטובת התעשייה הישראלית.

בתחום הגלם אציין גם את פרויקט אספקת הגלם ליצרנים צעירים, שסוכם עם חברת פנפורד. גם מיזם חשוב זה ייושם עם התאמת מחירי הגלם למצב השוק. דיברנו על ייצור ועל גלם, והשלב הבא הוא כמובן, השיווק - נושא לו הקדשנו בשנתיים החולפות מאמצים ניכרים. שבוע היהלומים הבין לאומי שהתקיים בספטמבר היה הצלחה גדולה – מאות מחברי הבורסה נפגשו וקשרו קשרים עסקיים עם כ-500 קניינים, מהם כ-150 שביקרו בראשונה בארץ.

אין ספק, שעלינו להמשיך לקיים אירועים אלה גם בעתיד, כדי למשוך קניינים לארץ ולבסס את מעמדו של ענף היהלומים הישראלי בלב מפת היהלומים העולמית. על מיזמי מכירות בין לאומיים אלה המתקיימים בישראל, ועל שבוע היהלומים הישראלי בנוי יורק, מגיע יישר כוח גדול ליו"ר ועדת תערוכות – מוטי פלוק. יישר כוח מוטי. ואם כל אלה לא הספיקו למוטי, הוא היה אחראי בקדנציה זאת גם על נושא הסלולר ובטיחות האש. אני בטוח שנתגעגע אליך, מוטי, בהנהלה הבאה. ביזמתו של סגן הנשיא - בן ציון שאשו הנהגנו השנה חידוש - יריד כחול לבן, שגרם לבעלי משרדים רבים להגיע לאולם, יצר אינטראקציה בריאה בין החברים, והווה זריקה מוראלית לכולנו. תודה, בן ציון.

בנוסף לשלושת מיזמי שיווק אלה פעלה הוועדה לקשרי חוץ ושיווק בראשות יורם דבש לקידום השיווק באמצעות האינטרנט, על ידי פתיחת קורסים בשיתוף עם אי בי ועם גוגל. חלקו של שיווק היהלומים באמצעות האינטרנט הולך וגובר, ואסור להתעלם מכך. זו בהחלט פעילות עם ראייה לעתיד.

כחלק מהמיצוב שלנו על מפת היהלומים העולמית אירחנו כאן את כנס הנשיאים הבין לאומי, שזכה בהדים חיוביים ביותר בעולם היהלומים וביסס את ההכרה בנו כמרכז מוביל. יישר כוח לסגן הנשיא - יחזקאל בלום, שהוביל את ארגון אירועי הכנס ופעל להצלחת האירוע.

אין ספק, שענף יהלומים אינו יכול להתקיים בלי מסת מימון מתאימה. למזלנו, מינוף הענף לא גבוה במיוחד. המינוף הנמוך הוא נקודת חוזקה שלנו בהשוואה למרכזי יהלומים האחרים בעולם.

יחד עם זאת, יש כבר בנק ששילב במימון הענפי קרנות חוץ בנקאיות, במידה רבה כתוצאה מיזמתה של ועדת הבנקים בראשות המשנה לנשיא - יעקב קטן, שפעל

בשנתיים אלה ללא לאות להעמדת כלים פיננסיים לרשות החברים, ובהם יועץ לענייני בנקים, חברה העוסקת בשירותי המרת מט"ח, חברה העוסקת בהשגת הלוואות ממשלתיות, ועוד. עם זאת, אני משוכנע כי לענף מגיע אמון רב יותר מצד הבנקאות הענפית, כי לית מאן דפליג, שהענף הוכיח לאורך שנות המשבר את חוסנו הפיננסי.

עם זאת, בשעה שאנו סוקרים את הנושא הפיננסי אני מחויב להתייחס למקרי ההסתבכויות העסקיות עמם נאלצנו להתמודד בחודשים האחרונים. כולנו מודעים לעובדה, שהשנתיים האחרונות בעסקי היהלומים היו לא קלות. המשבר בענף היהלומים הוא משבר עולמי, והוא נובע מחוסר רווחיות הנמשך תקופה ארוכה מדי. הדבר גורם לתסכול בקרב רבים מהיצרנים ולשחיקה. אולם, אין בכך כדי לתת לגיטימציה להתנהגות לא אתית, ולחוסר מוסריות טוטאלי. כשהלומן מרגיש שהוא נקלע לקשיים, אסור לו לחכות להידרדרות המצב ולהחמרתו. עליו לדווח לבורסה ולבקש סיוע משפטי. לצערי, כמעט בכל המקרים האחרונים הדבר לא נעשה. יהלומנים שנקלעו לקשיים חיכו עוד חודש, עוד חודשיים, עוד חצי שנה. המצב הלך והחמיר, ונעשו דברים שלא ייעשו גם מצד היהלומן שהסתבך וגם מצדם של אנשים שונים שקיימו אתו יחסי מסחר וצברו רווחים לא הוגנים הקשורים בהסתבכות. ההנהלה לא נתנה למקרים חמורים אלה לעבור ללא תגובה מתאימה. בכל מקרה בנפרד הוקמה ועדת בדיקה. הוטלו עונשים חמורים הן על חלק מהמסתבכים שלא בתום לב, והן על אנשים שעשו רווח שלא כדין. לא נהגנו כבית הלל אלא כבית שמאי. החמרנו, למען יראו וייראו, כולל הרחקות וקנסות כבדים ביותר. יחד עם זאת, שלא כבעבר, ההנהלה הציבה סכומים יותר גדולים למימון הפעולות המיידיות של ועדי הנושים, כדי למקסם את מה שאפשר להשיג כבר בתחילת ההסתבכות. אני מקווה ומשוכנע שההנהלה הבאה תתייחס גם היא בחומרה למקרי הסתבכות לא סבירים.

הנושא האחרון אליו אני רוצה להתייחס בסקירת העשייה שלנו במישור הפיננסי, הוא השתתפותנו הפעילה בעיצובו של הצו לאיסור הלבנת הון בענף היהלומים. החוק לא נוצר כתוצאה מגחמה של מדינת ישראל. מדינות שלא מצייתות לדרישות בנושא איסור הלבנת הון נכנסות לרשימות שחורות גלובליות, ומוטלות עליהן סנקציות. אנו גאים בכך שנטלנו חלק בעיצוב החוק, תוך שאנו משיגים הישגים שיאפשרו את יישומו בענף. הצו החל על ענף היהלומים במסגרת החוק לאיסור

הלבנת הון נכנס לתוקף ב-15.9.15, והוא ייושם במלואו ב-15.9.16. אני ממליץ לכולכם ללמוד היטב את הוראות החוק, ואת השפעתו על ההתנהלות העסקית שלנו. הסקירה של ארבעת הנושאים החשובים – הייצור, הגלם, השיווק והפיננסים, מביאה אותי להעלות על נס את היחסים המצוינים ששררו בשנתיים האחרונות בין שלושת המוסדות בענף – הבורסה ההתאחדות והמכון. עשינו הרבה מאוד פרויקטים משותפים, הקמנו ועדות משותפות כמו ועדת תעשייה, ועדת גלם וועדת בנקים, לצדה של ועדת המסוי הענפית הוותיקה. כל הוועדות פועלות במשותף, בהסכמה מלאה, לטובת האינטרס של הכלל. חלק גדול מהפרויקטים שהוקמו על ידי הענף בקדנציה זאת, בוצעו רק בזכות ההרמוניה, הפרגון וההבנה, שכולנו פועלים לאורך.

זהו חידוש מרענן מאוד לעומת ההתכתשויות הבלתי פוסקות שהכרנו בעבר, וכולנו מרוויחים מכך.

אחת הבעיות שהטרידו אותנו מאוד בקדנציה זאת היא הגברת חדירתן של הסינתטיות לשוק. לא הסינתטיות עצמן מהוות בעיה, אלא הסכנה שבערבוב סינתטיות ביהלומים טבעיים, או במכירת סינתטיות בלי גילוי נאות. תופעות אלה מסכנות את הענף שלנו, ואנו נוקטים את כל האמצעים כדי למנוע אותן. החדשות הטובות הן, שדה בירס וה-GIA מעמידות כיום לרשות הציבור מכשירי זיהוי טובים לגילוי סינתטיות.

חדשה טובה נוספת היא, שבזכות הלחץ שהפעילו עליו הפדרציה העולמית של בורסות היהלומים והבורסה שלנו, שינה ה-GIA את הנראות והתוכן של התעודות של הסינתטיות. אם נשכיל ליישם את דרישות הגילוי הנאות באופן גורף, אין לנו כל סיבה לדאגה. כשהצרכן יידע שהוא קונה סינתטי ולא יהלום טבעי אמיתי, הוא יעשה את הבחירה שלו. אני מאמין, שברגע האמת יבחר הצרכן נכונה.

השנה חווינו אירועים דרמטיים בתחום התיעוד הגמולוגי. הדרמה התחילה כאשר מרטין רפפורט פרסם הערותיו בנוגע לפערים גדולים בין רמת הדירוג של EGL לרמת הדירוג של GIA והוציא את התעודות של EGL מהרפנט. העניינים התגלגלו

לידי עריכת שינויים ארגוניים מרחיקי לכת ב-EGL, ושינוי הסטנדרטים של הדירוג, ועל כך אפשר אולי לומר, שבסופו של דבר – מעז יצא מתוק. עוד לא תמו הדיה של פרשה זו, וכבר התעוררו שתי פרשיות חדשות, והפעם – ב-GIA. הפרשה האחת אירעה, לצערנו, בישראל, והפרשה האחרת אירעה בהודו. בפרשה שאירעה בישראל, נטען שנעשו לכאורה שדרוגי צבע זמניים בכמות מסוימת של יהלומים שנמסרו לבדיקה. אני מאוד מקווה שה-GIA ייצא בקרוב בהכרזה ברורה ורשמית, שבעקבותיה נוכל להניח את הפרשה מאחורינו. בפרשה הקשורה בהודו נעשתה התערבות והוכנסו שינויים בבסיס הנתונים של ה-GIA. זה עניין חמור מאוד, העלול לערער את בסיס התייעוד בענף. ככל הידוע לנו, כבר נעצרו שני חשודים, ואני מקווה, שימוצה אתם הדין בכל החומרה.

קרן אור בנושא הגמולוגי היא הרחבת פעילותה של מעבדת ה-GIA בישראל. ביקרתי לפני ימים אחדים במשרדים החדשים של החברה והתרשמתי מהפעילות הגדולה והנרחבת. פעילותה של המעבדה בישראל תורמת רבות לחיזוק מעמדנו כמרכז יהלומים מוביל. אני מודה ל-GIA על הצעד הזה. הנושא האחרון אליו אני רוצה להתייחס לפני שאגיע לסקירת הנעשה בביתנו הוא אחת הסוגיות המדוברות ביותר בענף - המחירון של רפפורט. במהלך הקדנציה ניהלנו משא ומתן די אינטנסיבי עם מרטין רפפורט, בניסיון לשנות את התנהלותו בשני מישורים: האחד - חוסר השקיפות בקבלת ההחלטות לגבי השינויים במחירים והשני - מיתון קצב השינויים בליסט, הגורם לחוסר יציבות וחוסר ביטחון בשוק. ביקשנו, שהמחירון יעודכן מספר קבוע של פעמים במשך השנה ולא בתכיפות הגבוהה הנוכחית.

איני יכול לומר שזכינו בשיתוף פעולה מספק. ייתכן, שהמחירון החדש שאיידקס מריץ עכשיו בגיבוי הפדרציה העולמית של הבורסות, התאחדות תעשיית היהלומים העולמית ואחרים, יגרמו למרטין רפפורט להגביר את שיתוף הפעולה ומסגרות ההבנה עם הענף.

יחד עם זאת, יש המטילים על רפפורט את כל מצוקות הזמן ואני חושב שאין בזה מן הצדק. את הביקורות צריך להפנות למפיקות הגלם ופחות אליו, אך בפירוש אני מצפה ממרטין רפפורט לשיתוף פעולה רצוף עם הענף לטובת כל הגורמים הפעילים, כולל הצרכן הסופי.

לצדן של סוגיות העומדות ברומו של עולם היהלומים, עסקנו בקדנציה זו באין ספור נושאי-פנים. אנסה לגעת באחדים מהם, אולם תחילה אומר תודה לממלא מקומי,

נשיא ההתאחדות – קובי קורן. תרומתו של קובי במהלך הקדנציה הייתה ניכרת ביותר, ומגיעה לו על כך תודה מכולנו. כאמור, בתחום המסוי, קובי השקיע ימים ולילות בקידום הסדר המסים, ואני משוכנע שהוא זה שישלים אותו בקדנציה הקרובה. תודה, קובי.

סגן הנשיא - יחזקאל בלום, המכהן כיו"ר הוועדה הכספית, ניהל בצורה נפלאה את כספי הבורסה, והראיה הטובה ביותר לכך היא השיפור הניכר במצבנו הכספי. כמו כן עמד בלום גם בראש ועדת הבדיקה של ההסתבכויות. אין ספק שחזי היה האדם הנכון במקום הנכון. כל הכבוד.

יו"ר הוועדה המשפטית - מאיר דלומי, היה עסוק מאוד בקדנציה זאת, הן עם הכנסת שינויים בתקנון והן, לצערי הרב, עם הסתבכויות, ועדות דיסציפלינאריות וכיוצא באלה. מילאת, מאיר, תפקיד מאוד מאתגר, והצלחת להעביר את הספינה על פני המים הסוערים האלה.

ועדת קבלת חברים בראשותו של סגן הנשיא - יעקב שלי, עשתה מלאכתה הרגישה בתשומת לב ובאחריות, תוך שהיא נותנת דעתה על שמירת האיזון העדין בין קבלת חברים חדשים לשורותינו לבין הצורך למתן את מספר החברים המתקבל. בנוסף התייחס יעקב שלי במסירות גדולה לתפקידו כיו"ר הוועדה לתרבות תורנית של הבורסה, כשגולת הכותרת בפעילותו היא כתיבת ספר תורה על ידי החברים ולמען החברים. מי שלא ראה שמחת הכנסת ספר תורה לבית הכנסת של הבורסה לא ראה שמחה מימיו. תודה, יעקב.

הוועדה לאישור קבוע של חברים בראשות סגן הנשיא - בן ציון שאשו, עשתה עבודה טובה ביותר ובאחריות ובמיומנות.

בן ציון תרם רבות גם לקידום ענפי הספורט בבורסה ועל כל אלה מגיעות לו ללא ספק מחיאות כפיים מכולנו.

בהזדמנות זו אני שמח להודות למנשה כהן, שהוביל את קבוצת הכדורגל של הבורסה משיא לשיא ומאליפות לאליפות. מנש פרש באחרונה מהתפקיד אותו מילא בהתנדבות במשך 22 שנים במהלכן זכינו ב-20 אליפויות! אין כמוך, מנש.

הודות לשר הביטחון שלנו – שלום פפיר, כולנו מרגישים מוגנים בקומפלקס. אין ספק ששלום עושה עבודה נהדרת כיו"ר ועדת ביטחון. ניסיונו וחכמתו תורמים רבות לעבודת ההנהלה. יישר כוח, שלום והצלחה רבה בהמשך הדרך!

כבר היו לנו חברות הנהלה בעבר, אולם דומני שלא הייתה לנו חברה כה יצירתית כמו אמה ינובר, שעמדה בראש שתי ועדות: הוועדה לקידום דור ההמשך ועיצוב ערכים, שיצרה את ועדת האתיקה בראשות אשר דלומי, ויוצרת קוד אתי בבורסה

והוועדה לקידום ושילוב נשים. השינוי בנראות של הנשים בפעילות הציבורית במסגרת הבורסה קרה בתקופת כהונתי, ואני גאה בכך. אני מודה לך, אמה. עליי לציין את תרומתה והשקעתה הגדולה של ענת קסטרו בוועדת צרכנות, לצדו של היו"ר – קובי קורן. הוועדה יזמה כמה פרויקטים מעניינים, והכל לרווחת החברים. כל הכבוד.

מוני בכר, המכהן כיו"ר ועדת מחשוב ואינטרנט, מוביל בימים אלה פרויקט משמעותי שיעביר את המחשוב בבורסה לעידן הנוכחי. זה מיזם חשוב, שאני מקווה שכולנו נהנה ממנו תוך חודשים אחדים. אני מודה לך על כך, מוני ועל תרומתך החשובה לפעילות ההנהלה.

יו"ר ועדת המתווכים ויו"ר ועדת תרבות כללית – יוסי בן ציון, עושה מלאכתו בנאמנות ובצניעות בראשות שתי ועדות אלה. יוסי, רק ביום שישי נכחתי בחגיגת חנוכה של ילדי הבורסה – אירוע נפלא. כל הכבוד על פעילותך הברוכה, יוסי. יו"ר ועדת אולם הבורסה - אמוץ רז, ניסה, באומץ ניכר, לשנות סדרי בראשית באולם הבורסה, ובמקרים רבים אף הצליח בכך. בעבודה משותפת עם קובי קורן, דני שניידר וחיים בכר הוגדל מספר מקומות הישיבה באולם והוכנסו שינויים מבניים, המשרתים את כלל ציבור החברים באולם. תודה לך, אמוץ ולחבריך. חלק ניכר מהפעילות שלנו נעשה במסגרת מפעלי הבורסה – החברה האחראית לניהול עיר היהלומים שלנו – פרויקט סבוך ומורכב, המנוהל למופת בזכות המסירות של נבחרי הציבור ועובדי הבורסה. בראש ובראשונה תודות לסיו"ר מפעלי הבורסה – בן ציון פוזיילוב, התורם לנו מזה עשרות שנים מניסיונו העשיר ומחכמתו שלא תסולא בפז. בן ציון הוא נכס יקר לכל פורום בו הוא יושב. בן ציון, המשך בעבודתך הברוכה עוד שנים רבות ובבריאות טובה.

ועדת הנדל"ן בראשותי ובראשות המשנה לנשיא - יעקב קטן, עובדת באינטנסיביות על תכנון פרויקט משותף לנו ולחברת ישראל - פרויקט בנייה גדול, שאמור לקום על השטח של די מול ושטחים נוספים שבהם יש לבורסה ולישראל זכויות. כמו כן אנו בודקים פרויקטים חלופיים נוספים למקרה שיתגלו קשיים בפרויקט זה. בכל המקרים עומדת לנגד עיניי מטרה אחת עיקרית – בעזרת הכנסות גדולות מאוד שיכניס הפרויקט לבורסה ולמפעלי הבורסה אני מעוניין להבטיח פנסיה מכובדת לכל המבוגרים שבינינו, ולאפשר לכל אחד מאתנו להזדקן בכבוד.

מדובר בתהליך רב שנתי, אבל החלום שלי הוא להבטיח את זכויות המבוגרים שבינינו. זה צו השעה. על כולנו להודות למנוע המקדם נושא זה – יעקב קטן. בטוח שתחסר לכולנו, יעקב, בקדנציה הבאה.

שלמה שמשוביץ, שיצו, כיהן בצורה מצוינת כיו"ר ועדת מינהלה לנושאים שוטפים, ובכלל, שיצו חבר הנהלה מעולה, שתתן רבות לעבודת ההנהלה. אין הרבה אנשים כמוך, שיצו.

יו"ר ועדת תגים - לוני גרינקר, עשה עבודה מאוד יסודית בוועדת תגים, קיבל החלטות אמיצות ותרם רבות לוועדות אחרות בהן היה חבר. בנוסף, הוביל לוני בדיקה יסודית ומשמעותית מאוד הנוגעת לבטיחות האש בבניינים. כל הכבוד, לוני. תודות לנציגי הבניינים בדירקטוריון מפעלי הבורסה, שעשו מלאכה נפלאה, כל אחד בתחומו: יו"ר ועדת מכרזים - איציק ברמן, שפעל רבות והביא תוצאות מצוינות, יו"ר ועדת אכיפה - אמנון אמואל, יו"ר ועדת ביטוח - מוישלה ברזילי, שקידמו את הנושאים עליהם היו אמונים, ואחרון אחרון חביב - יו"ר ועדת קבלת דיירים/נדל"ן - איציק לופטין.

איציק, לך אני רוצה להודות באופן אישי מקרב לב על כל העזרה שהושטת לי בשנתיים אלה. מסתבר, שאפילו בפוליטיקה יש חברות אמיתית, וכאן הראיה הבולטת. תודה רבה רבה, איציק.

ערכי הערבות ההדדית והלכידות הקהילתית באים לידי ביטוי בשלושה מפעלים ייחודיים – אגודת היהלום בראשות יוסי בן ציון, קרן עזר בראשות אסתי ורטהיימר וקרן חברים למען חברים בראשות יהורם הראל חיימוב.

שלושה אנשים יקרים אלה עושים עבודתם בצניעות ובנאמנות, ופותחים את לבם הטוב למען ציבור החברים, ובעיקר לנזקקים שבינינו. כל הכבוד והתודה לכם. על כל מעשינו פוקחת עין ועדת הביקורת, שעבדה קשה מאוד בשנתיים האחרונות, ועל כך מגיע לה יישר כוח מכולנו. בנוסף לעבודתה השגרתית ביחס לפעילות בקדנציה זאת, פרסמה הוועדה דו"ח מקיף על ההוצאות הכספיות של הבורסה בשנים קודמות. הושקעה עבודה רבה ומאומצת שתשמש אורים ותומים בהתנהלות ההנהלות בעתיד.

את עבודתה המאומצת של הוועדה הוביל היו"ר - כרמל לוסטיג. בוועדה כיהנו מאירה ויסברג, איסר אורן, רמי בירנבאום, יאיר ליפשיץ, פיליפ פריי חני ישראל, דורון קניג ועופר רטיג. פרשו במהלך הקדנציה צביקה זמיר, חגי הלוי וניסן חן, לו אנו מאחלים בהזדמנות זאת החלמה מהירה ורפואה שלמה.

אני רוצה להודות מקרב לב לצוות העובדים שליווה אותי ואת כל נבחרי הציבור. בראש ובראשונה למנכ"ל הבורסה – מוטי בסר. הכרתי את מוטי עוד בתקופת

כהונתו כמנכ"ל ההתאחדות, כך שידעתי בדיוק למה לצפות. מוטי הוא לא רק אדם עם איכות אנושית נדירה, אלא גם מנכ"ל אידאלי, מסור ומוכשר. במשך שנתיים לא שמעתי מאף חבר תלונה כלשהי על המנכ"ל, מוטי, והסיבה פשוטה – כל פניית חבר או חברה אליו נתקבלה בסבר פנים יפות וברצון כן לסייע. כזה הוא מוטי, לא רק אדם עם יכולת וכישרון רב, אלא גם א מענטש.

אני משוכנע, שכל נשיא יאחל לעצמו מנכ"ל כזה. תודה רבה בשם כולנו, מוטי. נהניתי מעבודה משותפת עם הסמנכ"לית – עירית בן שחר, שאין מלים בפי לתאר את הידע, הבקיאות, הניסיון והמסירות שלה. תודות לסמנכ"ל – חיים מדינה, המנהל את כל נושאי התחזוקה והשדרוג של הבניינים שלנו, לסמנכ"ל הכספים הוותיק, המנוסה והטוב – דני מרום, לחשב הבורסה המיומן והמקצועי – גדי שטיין, לצוות משרד המנכ"ל – דנה אורן, אלה מוסקוביץ', גל בן דוד ומיקי קטן, ליועץ המשפטי של הבורסה – עו"ד שמואל עיני, שעצותיו תמיד מדויקות, בעל ידע עצום בכל הנעשה בבורסה, נכס למוסד שלנו, ליועצת המשפטית שפרשה השנה – עו"ד שושי יוסקוביץ' והיועצת המשפטית החדשה – עו"ד אושר פרטוק רייניש, למנהל מחלקת המחשוב – יובל גור אריה, לאסנת נבעה האחת והיחידה, ובהזדמנות זאת אסנת – מזל טוב לנישואיך, מי ייתן ותדעי רק אושר ושמחה, למנהל הביטחון – ישראל ונצובסקי, העוסק בכשרון רב גם בתחומים נוספים, למנהל חדר הבקרה – צפריר רוזנפלד, למנהל אולם הבורסה – עמנואל עטר, האהוב על כולנו, ולכל האנשים המסייעים להם מדי יום ביומו. בזכות חריצותכם השקטה אנחנו יכולים לנהל את שגרת חיינו ברוגע ובביטחון.

אני מודה לכל היועצים החיצוניים שלנו ולכל מי שלוקח חלק בעשייה הענפה הנעשית על ידינו בבורסה. תבואו כולכם על הברכה. לפני שאסיים ברצוני לגעת בנושא נוסף, פחות חגיגי ופחות נעים. לצערנו, נתקלנו בשבועות האחרונים בתופעה שמעולם לא הכרנו כמוה בתולדות הבורסה – הדלפות מכוונות של נושאים פנימיים, כולל דיווחים אונליין משיבות הנהלה, עוד לפני שנכתבו הפרוטוקולים של ישיבות אלה. מיותר לציין, שחלק מההדלפות האלה אינן נכונות כלל וכלל ומגמתיות בעליל.

אנחנו עובדים בשקיפות מלאה, ואין לנו מה להסתיר, ועם זאת בואו נשאל את עצמנו, האם מישהו מאתנו מכיר ולו גם חברה פרטית אחת, המוכנה שכל הדברים הנאמרים בישיבותיה יודלפו ישירות לתקשורת? ברור שלא. בואו נימנע מלהזיק לעצמנו ולכלל ציבור החברים.

אני מצטער על כך שנאלצתי לשלב נושא זה בנאום כה חגיגי, אבל נראה לי שלא הייתה שום אפשרות להתעלם ממנו, כי בנפשנו הוא. ועתה, ברשותכם אסיים את דבריי על תקופת כהונתי :

זו האסיפה הכללית האחרונה שאני עומד בראשה. כיהנתי כשמונה שנים כנשיא הבורסה. שש שנים בקדנציה הקודמת ושנתיים בקדנציה הזאת. אני בטוח שגם קודמיי בתפקיד – אבי פז ויאיר סהר, יכולים להעיד על כך שיש המון סיפוק במילוי תפקיד נשיא הבורסה. אתה מרגיש שאתה תורם משהו למקצוע שאתה כל כך קשור אליו וכל כך אוהב אותו.

גדלתי בביתו של משה שניצר זכרו לברכה. צמחתי על ברכי היהלומים ועל ברכי העבודה הציבורית למען ציבור היהלומנים. לכן, מה שמאוד עזר לי בשנתיים האחרונות, שהיו ללא ספק מאתגרות ומורכבות, זו העובדה שאני מרגיש שכאן הבית שלי. ממש הבית. אני רואה את כולכם, החברים והחברות, כבני משפחה. לכן אך טבעי היה בעיניי להשקיע ככל יכולתי בקידום הבורסה, ואני שמח על כך. אני מודה לכולכם על תמיכתכם בשנתיים האלה – לא רק לחברי ההנהלה והמנהלה, אלא לכל אחד מחברי וחברות הבורסה. האהדה והרוח הגבית שקיבלתי מכם אינה מובנת מאליה.

למרות הקשיים שאנחנו מתמודדים אתם, בורסת היהלומים הישראלית היא עדיין אימפריה כלכלית. עלינו לזכור, שהכלכלה העולמית היא כלכלה מחזורית. יש שנים של גאות ויש שנים של שפל. לאחר שנות השפל שעברנו לאחרונה אני משוכנע שהדברים ישתנו. בשנים הקרובות נראה שינוי במחירי הגלם שיאפשר רווחיות בענף והרווחיות, כידוע לכל – היא המפתח. לצד הציפייה לשינוי בתמחור הגלם אנו רואים התאוששות בשוק האמריקאי ובחלקו של השוק האירופאי, וכבר רואים ניצנים של שיפור בשוק הסיני. יש לנו חוסן פיננסי ויש לנו דור צעיר הכי נפלא שיש בעולם.

לכן אני בטוח שצריך להסתכל קדימה בתקווה ובאופטימיות. הבניינים האלה עוד יראו תקופות הרבה יותר טובות.

ובנימה זו הרשו לי לומר, שאני מצפה מחר לבחירות הוגנות והגונות, שלאחריהן נראה הנהלה חדשה, אותה יאיישו ותיקים בעלי ניסיון לצדם של נבחרים חדשים ורעננים. אני מקווה, שבעזרת השם, כולם יחד, בראשות הנשיא שייבחר, יובילו את הבורסה לעידן טוב של שגשוג והצלחה.

תודה רבה.