

איגרת הנשיא מס' 3 לחברים

שלום לכולם,

לפני מספר ימים חזרתי מהתערוכה בלאס וגאס. כמו בשנתיים האחרונות, ישנה פעילות, אולם אנחנו לא חוזרים להקפי המסחר של השנים הטובות. במצב הנוכחי של השוק, גם פעילות מוגבלת היא הישג, והלוואי שהיינו יכולים לומר את אותם דברים על השוק הסיני.

על פי נתונים שבידי, כמות המציגים הישראלים בתערוכות ירדה ב-30 אחוז. הסיבה לכך ברורה: התערוכות הולכות ומאבדות את התפקיד שהיה להן. אם בעבר יצאנו לתערוכות כדי להכיר קליינטים חדשים, הרי שכיום אנחנו יוצאים כדי לרענן ולחזק את הקשרים שלנו עם לקוחות קיימים. גם נפח העסקים בתערוכות הולך ויורד.

המסקנות עבורנו ברורות. אם פעם ניסה כל אחד מאיתנו להתפרס לכל הכיוונים האפשריים, הרי שהמצב המורכב בענף כיום מחייב לפעול בשיתוף פעולה, לאתר אפיקים שבהם אפשר לחזק אחד את השני, ולהגיע ביחד לתוצאות טובות יותר.

אני רוצה לגעת בקצרה באחד הנושאים החשובים ביותר בהם טיפלנו בחודשים האחרונים - חתימת הסכם התחשיב עם רשויות המס.

אחסון מכס את כל המהלכים שבוצעו בחמשת החודשים האחרונים בהקשר הזה, למעט התפתחות אחת. לפני כחודשיים וחצי הזמנו את המייצגים שלכם לפגישה כדי להסביר להם את תהליך הגילוי מרצון האנונימי ואת מדיניות המשא ומתן שלנו. עד לאותה הישיבה חשבנו שיש לכוון בהסכם שלנו עם רשויות המס את הסכם הגילוי מרצון עם הסכם התחשיב, והופתענו לגלות שהמייצגים שלכם חשבו שהנושא הכבד ביותר שעל הפרק הוא דווקא הסכם התחשיב.

בעקבות הפגישה, נכנסנו למהלך אינטנסיבי ונפרד של משא ומתן על סוגיית התחשיב. בסך הכל, נפגשנו עם המייצגים שלכם שלוש פעמים במהלך ארבעת החודשים האחרונים כדי לעדכן אותם ולשמוע מהם.

אני מאוד שמח על התהליך הזה. החתירה להסכם הניבה תוצאות טובות, והתגובות שאני מקבל מהחברים על פרטי הסכם התחשיב מצביעות על שביעות רצון. יותר מכל, התהליך מלמד שהשקיפות והשיתוף שהחלטנו להנהיג הופנמו על ידי כל הצדדים, ושנאנחנו פועלים ביחד כדי לקדם את הצרכים האמיתיים של כלל החברים.

אני מודע לכך שישנם דרגים ברשות המסים שאליהם לא חילחלה המשמעות של הסכם התחשיב. אנו פועלים בצינורות המתאימים כדי שגם דרגי השטח ברשות יפנימו את הסכם התחשיב. המשיכו לעדכן אותנו בבקשה בכל קושי בו אתם נתקלים.

בישיבת ההנהלה האחרונה סיימנו מהלך חשוב בנושא שקיפות במסחר בגלם, או בשפת הציבור - גילוי נאות לבדיקת גליטאה. אני חייב לומר לכם שכל סוגיית בדיקת הגליטאה היא ממש "בית ספר" למצב הענף, ולא במובן החיובי של המלים.

בקצרה, בקונגרס הלפני האחרון הוחלט על כך שכל בדיקת גליטאה תחייב חריטה בלייזר על אבן הגלם - אלא שהבורסה היחידה שיישמה את ההחלטה הזו היתה הבורסה שלנו. שאר הבורסות התעלמו, תוך דיון על השאלה האם עברה או לא עברה החלטה שכזו. במצב העניינים שנוצר בחרה ההנהלה שלנו לבטל את ההחלטה ולפעול ליישור קו בנושא.

לאחר שקיימתי דיונים לא מעטים עם נציגי פורום הצעירים של הבורסה שדחף לשקיפות, ישבנו עם חברת שרין ועלה רעיון לפיו מוכר הגלם יהיה חייב בגילוי נאות אם הגלם עבר או לא עבר בדיקה. לפי ההצעה, לאחר שנמכרה האבן והקונה ייווכח שמכרו לו "חתול בשק" וכי קיים יסוד סביר להניח שהמוכר ידע מה הוא מוכר, ויכל הקונה לפנות לחברת שרין ותמורת סכום פעוט לקבל תשובה אם האבן עברה או לא עברה בדיקת גליטיאה ואם עברה, אז היכן היא עברה.

עם ההסכמה הזאת הלכנו לקונגרס של הפדרציה בדובאי והעלינו את הנושא במספר פורמים, עד לאישורו הסופי באסיפה הכללית של הקונגרס ואימוץ ההחלטה כהחלטת קונגרס.

ההסדר אושר בישיבת ההנהלה האחרונה, ובעקבותיה הודענו לחברת שרין שהתהליך יחל ב-15 ליוני. לסיכום הסוגיה, אציין שההסכם שהגענו אליו עם שרין יכול היה להשיג את המטרה גם לולא אושר בפדרציה, אבל חשבנו שהאישור בפדרציה יעניק לו משנה תוקף. אני מתחייב שגם בכובעי הנוכחי כסגן נשיא הפדרציה אפעל לקבלת החלטות שיקלו על החברים ושיגיבירו את השקיפות בענף.

נושא השקיפות נוגע בסוגיה חשובה נוספת - התעודות שמונפקות עבור אבנים סינטטיות. לאחרונה נפגשתי עם הבעלים של מעבדת iGI והעליתי את הצורך שהמעבדה שלו תפעל בדומה ל-GIA, ותוציא תעודות שונות לחלוטין, במראה וטרמינולוגיה, עבור אבנים סינטטיות. הבאתי את הנושא לקונגרס בדובאי, והקונגרס אימץ את הצעתי כהחלטה הקוראת לכל המעבדות לפעול ברוח זו.

ב-4 לאפריל הושקה הפעילות המשותפת שלנו עם אתר המכירות ג'יימס אלן. אני מאוד מרוצה מהמהלך, ולו רק בגלל העובדה שעד אותו יום חברות ישראליות שפועלות רק מישראל לא יכלו להעלות אבנים לאתר. כאן אני רואה את תפקידנו כהנהלה: אנחנו לא צריכים לנהל לכם את העסק, אבל אנחנו יכולים וצריכים להסיר חסמים ולפתוח דלתות, כמו במקרה של ג'יימס אלן.

אציין שקצב ההצטרפות של החברות הישראליות עומד בתוכניות - שבעים חברות פעילות באתר, נכון לרגע כתיבת השורות האלו. חלק מהחברות מוכרות בצורה יפה, ואחרות עדיין נמצאות בשלבי הבנה והיכרות עם המערכת ויכולותיה. ארבעים ואחת חברות נמצאות בתהליכי עליה לאתר.

אני משוכנע שעד לסוף 2016 נגיע להיקפים גבוהים במכירות דרך האתר. כמו בכל אפיק מכירות בתעשייה, נדרשת מקצוענות כדי להצליח. אני קורא לכולם להשקיע בפיתוח המיומנות בשימוש באתר, ולהיעזר בצוות העובדות של מכון היהלומים בהיכרות עם המערכת, הצטרפות אליה או תיקון פגמים וטעויות בתהליכי העבודה.

בעוד כשבוע נצא לדרך עם פרויקט שיווקי חשוב נוסף - אתר המסחר Get Diamond, שהוקם לבקשת החברים. רבים פנו אלי כיו"ר ועדת הפורטל והשיווק האלקטרוני במכון היהלומים בבקשה להקמת פלטפורמה שכזו. כעת, לאחר ההשקעה בהקמת האתר, נדרשת הירתמות של כל החברים כדי שהאתר יצליח. ארחיב עוד בקרוב על המיזם הזה.

ב-25 למאי ערכנו כנס עידוד יצרנים להצטרפות לחברות בבורסה. כמו שאמרתי בכנס, לא נוכל להחזיר את הגלגל אחורה להיקפי הייצור בשנות ה-70 או ה-80. אבל זה לא אומר שאנחנו נסוגים או מתחמקים מהאחריות שלנו כהנהלה לחזק את התעשייה ולקדם את החברים. צירוף יצרנים נוספים כחברים הוא עוד אבן דרך בחיזוק התעשייה המקומית, ואני שמח מאוד על ההתעניינות הרבה בכנס. חשתי אפילו הקלה מצד היצרנים, שנוכחו בחשיבות שאנחנו מייחסים לצירופם ולקידומם.

המהלך הזה מצטרף לתוכנית שלנו לבנות מפעל לאבנים גדולות בבסיסו של בניין מכבי. הבורסה הגישה את התוכניות, הבטיחה את המימון וביצעה רישום של יצרנים שרוצים לעבור ולייצר שם. לצערי קיים פקק בוועדות התכנון והבנייה של עיריית רמת גן. אנחנו מוכנים לצאת לבנייה כבר בשבועות הקרובים, אולם נראה שנצטרך להמתין עוד לוועדות. אני מתחייב להמשיך לדחוף ולקדם את הנושא בכל הכח.

בהקשר הזה, אני עוד זוכר כמה מהתגובות הספקניות להבטחה שלנו בקדנציה הקודמת להקים מפעל ייצור מודרני. והנה, המפעל קם, ורק לאחרונה עודכנתי שאין בו מולה אחת פנויה, וכי בכל שבוע מתדפקים בדלת עוד יצרנים שרוצים לעבוד במסגרת המפעל. החברים גם מספרים על התועלת שבמודרניזציה ובטכנולוגיה החדשה במפעל, שהגבירה את היעילות והאפקטיביות של העבודה בצורה ניכרת.

בין ה-22 ל-26 במאי קיימנו את שבוע הגלם. מספר חברות בינלאומיות הגיע לארץ על מנת להשתתף והן קיימו במהלכו מכרזים לטובת החברים. בהזדמנות זו אני רוצה להודות לכל מי שהיה שותף לארגון והפקת אירועי שבוע הגלם.

כמה עניינים נוספים לפני סיום:

לצערי, אנחנו נחשפים ליותר ויותר פשיטות רגל, ובחלקן יש עדויות לפעילות לא תקינה. כמו שהראנו בפרשת חנן אברמוביץ, לא נהסס לטפל בכל חשד בפלילים בכל הכח. רשויות החוק נחושות למצות את החקירה, שגם מלווה על ידי פרקליטה צמודה. אמשיך לעדכן אתכם בהתפתחויות.

בהקשר זה אני רוצה להודות לחברי הוועדה המשפטית והתורנים שפועלים ללא לאות כדי לתת מענה טוב לאירועים, ושנשארו עד שתיים בלילה על מנת לטפל במקרה של שקד זמיר. פעילותם, לצד משרד החקירות שהעמדנו לרשות המחלקה המשפטית, נותנת את אותותיה, ואני מאמין שנראה שיפור בהרתעה כנגד פעילות לא תקינה או פלילית בענף.

חלקכם הגדול כבר נחשף להתקדמות בקבלת זכויות בניה לשני בניינים חדשים, שישמשו לא רק למסחר אלא גם כנכס נדל"ני של הבורסה ומקור להכנסות בעתיד. כפי שפורסם בעיתונים, חתמנו על הסכם עם משרד האדריכלים של אבנר ישר, ועם שני משרדי עורכי דין שילוו אותנו בפרויקט. הבניינים ייתנו מענה לצרכים רבים. לאחר הקמת תחנת הרכבת הקלה ברחוב ז'בוטינסקי גם תתאפשר ממנה כניסה לבניין יהלום ושמשון, בנוסף לגשר לרכבת מהצד של מכבי. אנחנו מאמינים מאוד בפרויקט הזה, ונמשיך לעדכן אתכם בהתקדמות שלו, כמובן.

ואם מדברים על העתיד, ב-31 למאי יצא לדרך פרויקט "סייט" לצעירים עם חברת פנפורד, בניהולו של דודי שיאמה. כפי שידוע לכם, מדובר באחת החברות הגדולות בעולם לנושא הגלם ואנחנו שמחים מאוד שהם נרתמו לפרויקט. עשרה יצרנים צעירים שנבחרו קיבלו הקצאה קטנה של סייט, בהערכת שווי של 250-200 אלף דולר במחיר השוק, שמאפשרת להם לרכוש כמות סבירה של גלם ולא להתמודד עם בוקס בשווי מיליון או מיליון וחצי דולר. לקח לפרויקט הזה זמן להבשיל בשל הצורך לשמור על מתווה מאוזן שישמור על החברים ויאפשר לצעירים הזדמנות הגיונית. היצרנים מקבלים אשראי של 70 יום, ואת תוצאות המהלך נראה כבר בחודשים הקרובים.

הפרויקט הזה ואחרים הם חלק מהאסטרטגיה שלנו להכנסת צעירים לענף, באופן מדוד שלא יחייב אותם לסיכונים מיותרים או יוביל אותם להתרסקות. ההשקעה בדור העתיד היא ההשקעה בענף כולו, וכולנו, ותיקים וצעירים כאחד, עוד נהנה מהפירות שלה.

ולסיום, עברו כשישה חודשים מאז התחלנו לעבוד כהנהלה נבחרת חדשה וחשוב לי לעדכן אתכם שההנהלה מאוחדת, החברות והחברים עובדים בהרמוניה וכולנו מגויסים ומחויבים ברמות הגבוהות ביותר להצלחת הבורסה.

תודה על תשומת הלב. כמו תמיד, אנחנו כאן לשירותכם. אנא אל תהססו לפנות אלינו בכל סוגיה או בעיה.

חג שבועות שמח!



בורסת היהלומים הישראלית בע"מ

Israel Diamond Exchange