

# יהלומים לנצח

קורס המשכיות בעסקים משפחתיים  
או...

האם דולפינים מתכננים את העתיד?



תמר אראל

מעוף

משרד הכלכלה והתעשייה  
הסוכנות לעסקים קטנים ובינוניים

# לפני הכל... כרטיס ביקור

תמר אראל, מנטורית ויועצת אסטרטגית עסקית - ארגונית לעסקים  
מנהלת פיתוח עסקי בקבוצת בורה



בעלת 15 שנות ניסיון והתמחות בייעוץ וליווי עשרות עסקים בכל התחומים ומכל  
המגזרים והגדלים.

בעלת תואר ראשון במינהל עסקים, תואר שני (MA) ביישוב סכסוכים וגישור  
אוניברסיטת תל אביב.

מגשרת ובעלת הסמכה בגישור.

ועכשיו לשאלה החשובה...

## האם דולפינים מתכננים את העתיד?

בקצרה? כן!



אז איך אפשר ללמוד מהם?

בערוץ המשפחתי

בערוץ הארגוני העסקי

בערוץ המשפטי המשולב

בקורס נסקור את כל האתגרים והכלים לתכנון!

# אם התכנון מובן מאליו... אז למה זה לא קורה?

כי יש אתגרים לא קטנים .... גם לעסקים משפחתיים בתחום היהלומים –  
יש אתגרים מיוחדים

הכל נשאר במשפחה?	סודיות
מה שהסבא יודע... הנכד עוד לא למד	ניסיון
ומה אם אין כשרון במשפחה?	כשרון
מסורת והעברת הלפייד, האם יש סתירה?	המשכיות
יחסים זה הכול!!!	יחסים

# אז מה יש בסיפורי משפחות מפורסמות בעולם היהלומים?

\* כפי שהוצגו בתקשורת ע"י המשפחה או בכתבות שונות

נלמד מ "צרות" של אחרים  
ונראה שהגודל לא תמיד קובע.... וגם עסקים קטנים יכולים

ממקימי DE BEARS

סיפורי סבא, אבא ובת

החלטה מודעת לתכנון עתידי בעסק המשפחתי.

משפחת אופנהיימר

משפחת מוסאיוף

משפחת מאוואד



# שלב הפתרונות - ארגז הכלים לתכנון העתיד העסקי

ההתחלה של העתיד - הצגת כלים לפתרון ושאלת השאלות - ומה הסדר הנכון?

## הערוץ המשפחתי

מי ומי במשפחה  
מערכות יחסים  
מה פועל ומה לא  
איך פותרים?

## הערוץ העסקי ארגוני

בניית שדרת ניהול עתידית  
ארגון התאגיד המשפחתי

## הערוץ המשפטי

קונסיליום – במי להתייעץ  
חוזים  
ייפוי כוח מתמשך  
העברה בין דורית מסודרת



זה לא הסוף...

# זו התחלה של המשך הדרך

הפרטים הטכניים: 5 מפגשים, 3 שעות למפגש



# תודה!

מעוף

משרד הכלכלה והתעשייה  
הסוכנות לעסקים קטנים ובינוניים

